

## نموذج شبكة الأهداف

دكتور

عبدالرحيم محمد

مستشار التخطيط الاستراتيجي وقياس الأداء المؤسسي

أستاذ الإدارة العامة المشارك – كلية المجتمع

[drabdo68@yahoo.com](mailto:drabdo68@yahoo.com)

شبكة الأهداف هي جدول بسيط يتكون من صفين وعمودين يتم من خلالهما الإجابة عن سؤالين بنعم او لا وهما (1) هل نريد ؟ (2) هل نملك؟ كما هو موضح في الشكل التالي، وقد وضعت هذه الشبكة لمساعدة القائمين بالتخطيط على تحديد الأهداف وتحقيقها ، ويمكن تحديد الأهداف من خلال الإجابة عن الأسئلة التالية:

1. ما الذي نريد ان نحققه؟
2. ما الذي نريد أن نحافظ عليه؟
3. مما الذي نريد أن نتجنبه؟
4. ما الذي نريد أن نتخلص منه؟

		هل نملك؟	
		لا	نعم
هل نريد؟	نعم	Achieve (حقق)	Preserve (احفظ)
	لا	Avoid (تجنب)	Eliminate(استبعد)
		لا	نعم

✓ إذا كنت تريد شيئا ، ولكن لا تملكه (نعم/لا) هدفك سيكون تحقيقه.

✓ إذا كنت تريد شيئا ، و تملكه (نعم/نعم) هدفك سيكون الحفاظ عليه.

✓ إذا كنت لاتريد شيئاً ، و تملكه (لا/نعم) هدفك سيكون إستبعاده.

✓ إذا كنت لاتريد شيئاً ، و لاتملكه (لا/لا) هدفك سيكون تجنبه.

وبالتالي شبكة الأهداف مفيدة في تحقيق أهداف المؤسسة ، وهذا يساعد في التفكير في الغايات والأهداف بطريقة منظمة، ومن خلال أربعة وجهات نظر مختلفة وهي مفيدة للمنظمات الكبيرة والمعقدة.

### أهمية شبكة الأهداف:

ترجع أهميتها إلى:

1. توجيه وتسهيل النقاش من أجل تحديد الأهداف.
2. توثيق نتائج المناقشات.
3. توفير وسيلة بصرية لتنظيم الأهداف.
4. تصنيف الأهداف.

المصدر: راشد بن علي بن رشاد الهنائي، شبكة الأهداف كأداة للتخطيط الاستراتيجي ، ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الدولي بعنوان المكتبات ومراكز المعلومات في بيئة رقمية متغيرة، عمان 2014، ص 736-738، نقلا عن Fred Nickols and Harvey Bergholz, the Goals Grid, Consulting to Management 15.4 (2004) 35-37.ProQuest. Web.2 may 2014